



Interventi edilizi e riorganizzazione della supply chain ospedaliera

Convegno L'efficienza della gestione dei processi sanitari – XVI Edizione
6 Novembre 2025

**CURARE
E INSEGNARE
A CURARE**

Sistema Socio Sanitario
 **Regione
Lombardia**
ASST Santi Paolo e Carlo

ASST SANTI PAOLO E CARLO

Denominazione e logo	
	Sistema Socio Sanitario  Regione Lombardia ASST Santi Paolo e Carlo
Sede legale	 via A. di Rudinì, 8 Milano
Insegnamento	 Polo Universitario Università Statale di Milano
Costituzione	 1 gennaio 2016 con deliberazione della Giunta Regionale n. X/4473 del 10.12.2015
Territorio	 Distretti 5-6-7 450 mila persone

Strutture		
2	PRESIDI OSPEDALIERI Ospedale S. Paolo – Ospedale S. Carlo Borromeo	
1	CLINICA ODONTOIATRICA	16 SEDI TERRITORIALI*
4	STRUTTURE PENITENZIARIE Opera, Bollate, San Vittore, Beccaria	13 SEDI PSICHIATRIA
3	CAL DIALISI Lazio, Monpiani, Pio II	9 SEDI NPI
3	OSPEDALI DI COMUNITÀ**	

*A seguire mappa con il dettaglio; **Lavori in corso
<https://www.asst-santipaolocarlo.it/>

ASST SANTI PAOLO E CARLO

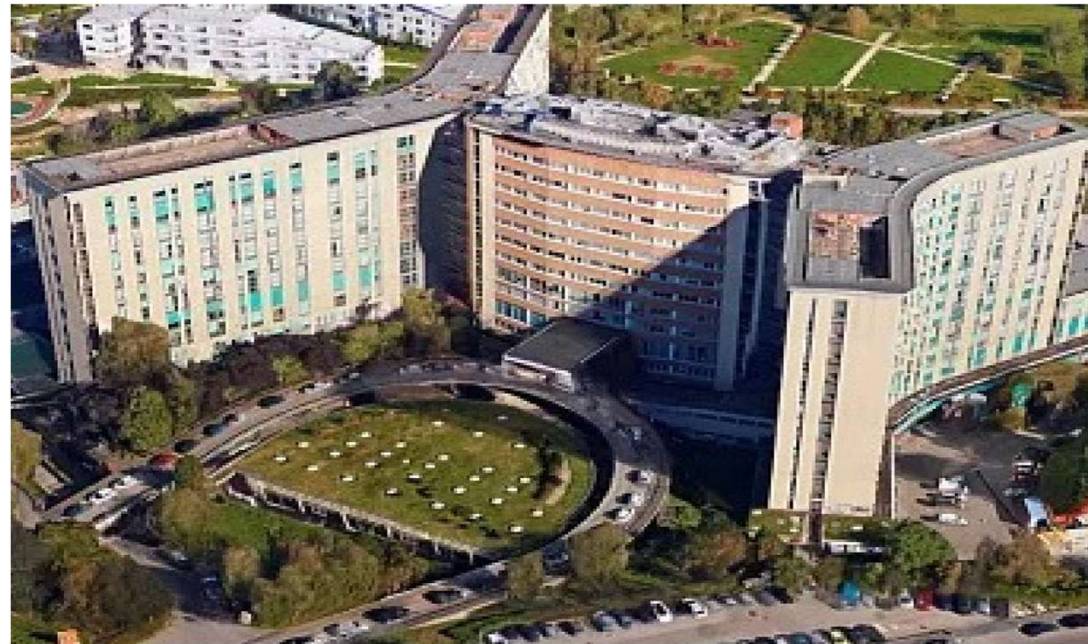
- 5**  **Case di Comunità**
- 2**  **Presidi ospedalieri**
-  **Punto unico di accesso (PUA)**
-  **Poliambulatorio**
-  **Punto fragilità**
-  **Ambulatorio continuità assistenziale**
-  **Consultori familiari**
-  **Centrali Operative Territoriali**
-  **Centri vaccinali**
-  **Ambulatori socio sanitari**
-  **SerD/NOA territoriale**



MODERNIZZARE PER EFFICIENTARE

ASST Santi Paolo e Carlo nel 2026 avvia la ristrutturazione complessiva dell'Ospedale San Paolo

Monoblocco anni '70...



...crisi rispetto alle esigenze moderne

CRITICITA'

La struttura tipicamente inserita nei suoi anni di progettazione sente il peso degli anni:

- Stanze a 4 letti
- Climatizzazione non ottimale
- Percorsi caotici
- Necessità di ricorrere a spostamenti verticali per ogni setting assistenziale (ambulatorio, Day Hospital, degenza)
- Tempi lunghi di trasferimento – impatto notevole sul lavoro del personale

PROGETTO

Mantiene la struttura ma:

- Riprogetta la degenza (2 letti con bagno in stanza)
- Efficientamento energetico (infissi e coibentazione)
- Riduce i tempi di percorrenza
 - Riacquisizione zona centrale per **spostamento Università** con miglioramento percorsi traslochi
 - Day Surgery, Day Hospital, Prericovero, Ambulatori **ai piani bassi.**
 - Degenze chirurgiche nel blocco B, mediche nel blocco A: **differenziazione funzionale.**
 - Area Emergenza/Intensiva attorno al **PS ampliato e potenziato.**

OBBIETTIVI

- Mettere a disposizione per utenti e professionisti **spazi più confortevoli** con impatto sul clima organizzativo e sui rapporti di relazione
- Rendere maggiormente **fruibile il percorso ospedaliero** dei pazienti non ricoverati
- **Evitare confusione** di percorsi
- **Facilitare il lavoro degli operatori** riducendo i tempi di trasferimento, evitando interferenze di attività, facilitando i rapporti tra specialità

SCELTE STRATEGICHE: LE OPERATION DI SUPPLY CHAIN

ASST Santi Paolo e Carlo, ripensa l'assetto logistico.

Centralizzazione dei magazzini aziendali dei due presidi ospedalieri (San Paolo e San Carlo Borromeo).

Gestione Centralizzata della Operation di Supply Chain per Farmaci, Dispositivi Medici e Beni Economali.

Affidamento Gestione Logistica: Ricevimento, Handling, Allestimento, Trasporto, Consegna al Ripiano ad unico provider.

CENTRALIZZAZIONE

- ✓ **Efficienza Operativa**
- ✓ **Risparmio Economico**
- ✓ **Governance**



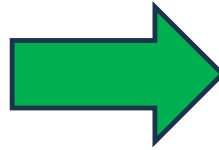
ESTERNALIZZAZIONE

- ✓ **Investimenti**
- ✓ **Gestione Asset Core**
- ✓ **Partnership**

SCELTE STRATEGICHE: LE OPERATION DI SUPPLY CHAIN

RISULTATI ATTESI

- ✓ **Competenze specialistiche**
- ✓ **Spin off Tecnologico**
- ✓ **Innovazione di Processo**
- ✓ **Digital Maturity Aziendale**



PROGETTI ATTESI

- ✓ **POD Digitale**
- ✓ **Tracciatura Digitale**
- ✓ **Asset Tracking Management**