LOGISTICA Management

Competenze e gestione di automazioni industriali complesse:

Il caso A.Capaldo Spa
Un polo Logistico di eccellenze

FIAT

FPT POWERTRAIN TECHNOLOGIES

FIAT GM POWERTRAIN

DENSO Crafting the Core

TOYOTA

A.CAPALDO S.p.A.

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II

Ing. **MASSIMO MAGRI**
COO - Direttore Operations & Supply Chain
Naples, Italy

LinkedIn linkedin.com/in/massimomagri

BUSINESS MEETING Spazio Copernico - Milano 10 LUGLIO 2025

Chi siamo: A.Capaldo Spa

Distributore FERRAMENTA, BRICO, FAI DA TE

Commercial B2B

110+ €mln
fatturato 2024
top 3 in Italia

clienti attivi
5.400+

Regioni 16

50.000+
articoli

Retail

3 punti vendita in Campania

PROGRESS
l'evoluzione del fai da te

PUNTO PROGRESS
l'evoluzione del fai da te

13.000+ mq
superfici esposizione

Operations

Un Azienda Familiare

Attività commercio di ferramenta, colori e vetro

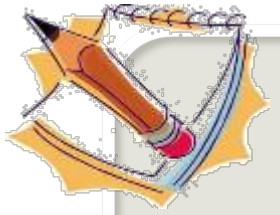
Società Per Azioni e ingresso seconda generazione

Costruzione magazzino di oltre 10.000 mq

Ampliamento magazzini: 40.000 mq

Nuovo Sito di 80.000mq con automazioni industriali

Le Tappe dell'evoluzione Logistica



carta, penna…
…e tanta esperienza
delle nostre persone
1935-1984

gestione carta&penna
parzialmente supportata
da sistema IBM
1985-2005

2006
WMS StockSystem
& Radiofrequenza

2008
Stoccaggio
intensivo e
automatizzato
Voice-picking

2013
WMS Evolution
✓Gestione paperless
✓Tracciabilità colli

2016
Revamping
Mini Load

2018
Start-up Mag.
Aut.Pallet

2025
Intelligenza
Artificiale

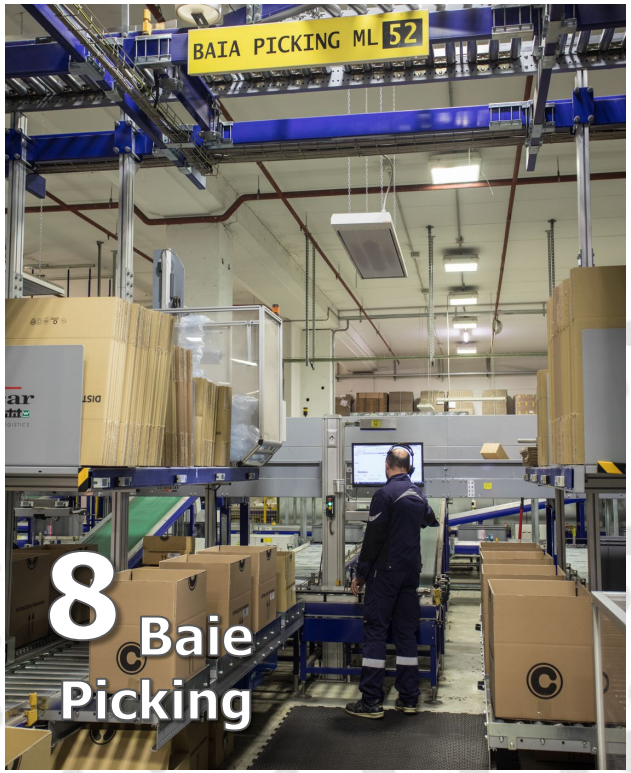
A.Capaldo Spa: KEY DATA

Magazzino Pallet

Mini Load

Automazioni: MiniLoad

A.CAPALDO S.p.A.



Automazioni: Magazzino Pallet

Supply Chain General Data

Fornitori
1000

71%
Italy

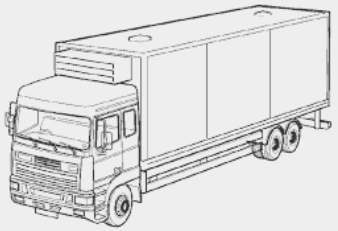
29%
Foreign

SUPPLY CHAIN

IN

OUT

Clienti
+5400



30/gg

3/gg

14.000
Documenti di Entrata

400.000
Righe IN/anno

1.600
Righe IN/gg

300.000
Ordini

4.300.000
Righe di ordine/anno

17.000
Righe out/gg

40/gg

145.000
spedizioni/anno

A.CAPALDO S.p.A.

Domanda

Quali aspetti di processo del Magazzino devono essere considerati per aumentare:

A. Velocità

B. Flessibilità

C. Precisione

A Velocità

- **Layout ottimizzato** per ridurre le distanze percorse.
- **Automazioni logistiche**.
- **Tecnologie di identificazione rapida** (RFID, barcode scanner)

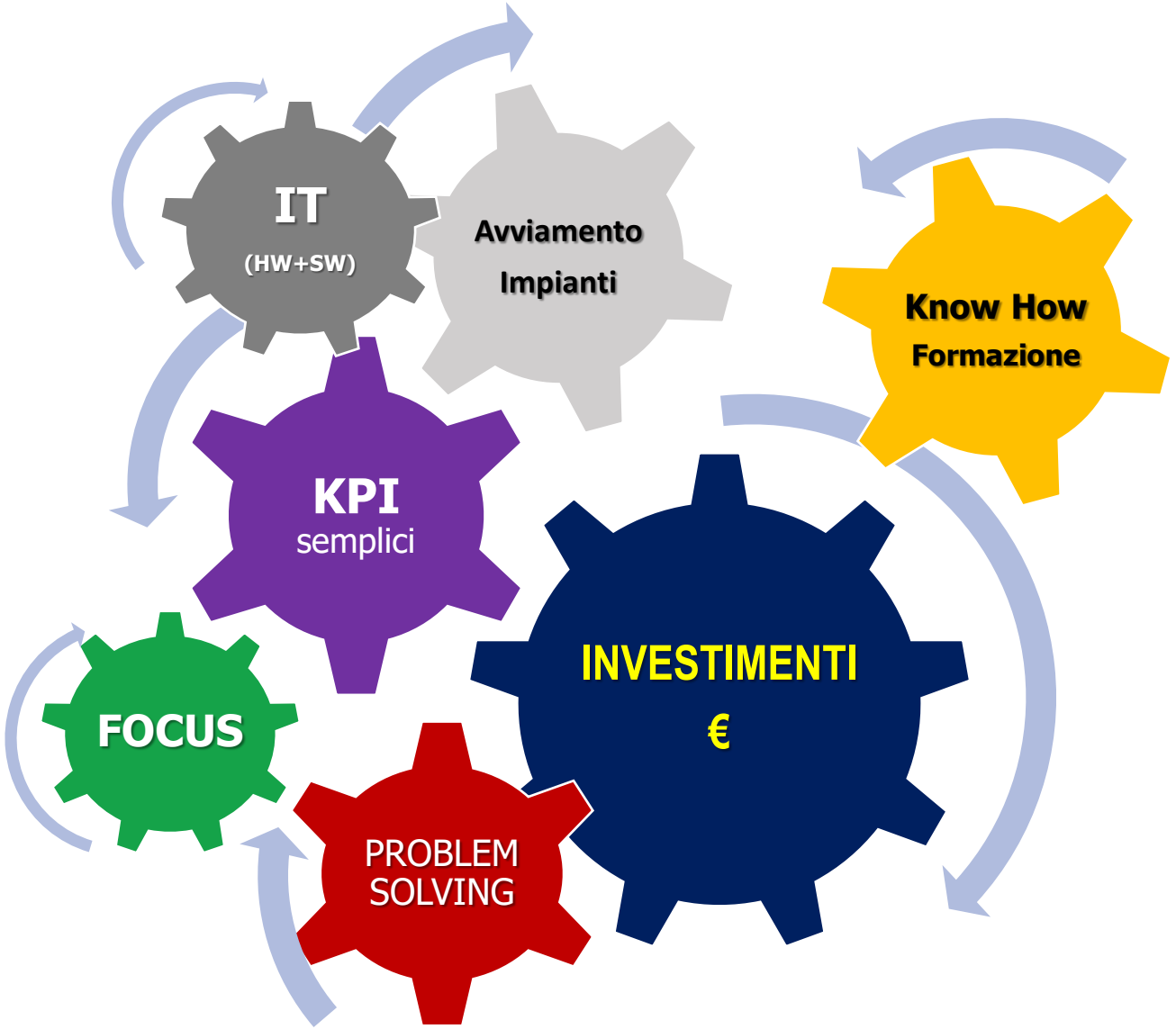
B Flessibilità

- **Strutture modulari** e diversificate.
- **Personale multi-skilled**
- **Formazione** continua.
- **Tecnologie scalabili**

C Precisione

- **Sistemi Error-Proofing**
- **Sistemi di controllo automatico degli errori** (peso).
- **Tracciabilità completa** dei movimenti.
- **Procedure standardizzate**.
- **Monitoraggio in tempo reale**.

Needs: per inziare (automazioni semplici)



A.CAPALDO S.p.A.

...se la complessità aumenta

A.CAPALDO S.p.A.

Lean Logistics

Sistema Manutentivo ed Organizzazione

CONDUZIONE IMPIANTI

RACCOLTA DATI

SBLOCCHI

DIAGNOSI Livello 1

CONDUTTORI IMPIANTO

INGEGNERE MANUTENZIONE

MANUTENTORI IMPIANTO

MANUTENZIONE

A GUASTO

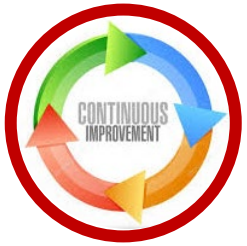
PREVENTIVA/PROGRAMMATA

PREDITTIVA

RICAMBI

SICUREZZA

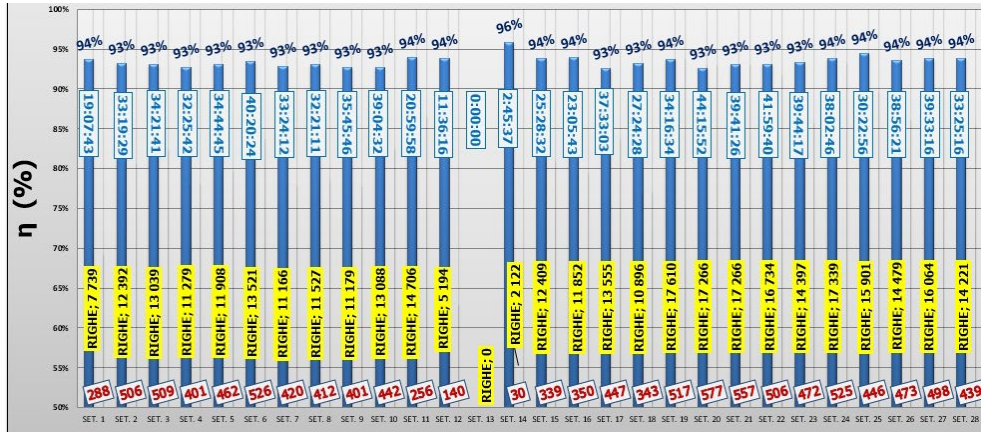
PROGRAMMAZIONE



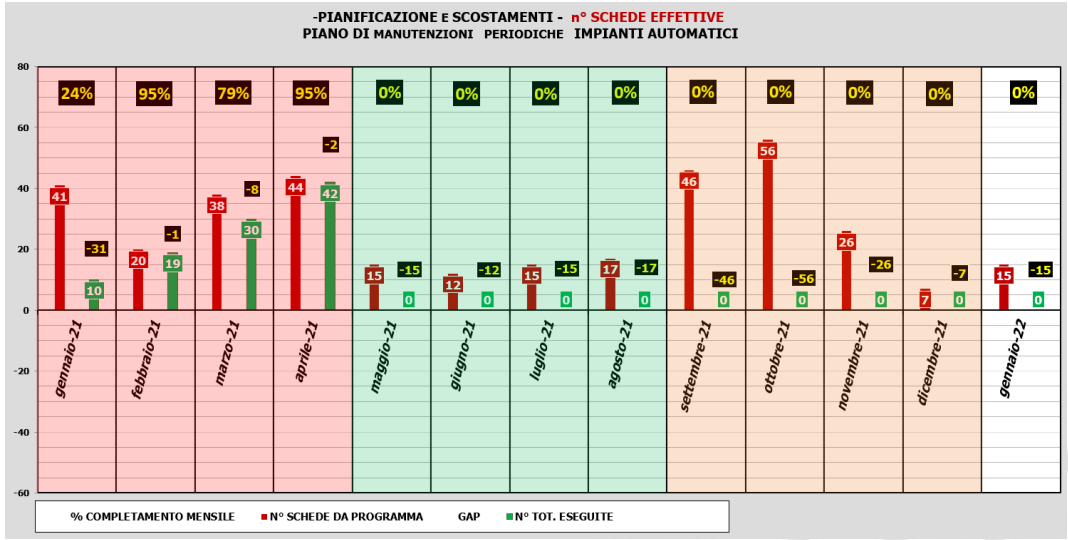
MIGLIORAMENTO

Monitoraggio KPI e Cruscotti

« ***Non è migliorabile ciò che non è misurabile***» (Galileo Galilei)



OEE: Overall Equipment Effectiveness



MANUTENZIONE PROGRAMMATA

ANALISI PERDITE E SPRECHI

Periodo di riferimento dalla **Settimana 01** alla **Settimana 21** TRASLO RBG

N. ERRORI	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	TOT	
UDC non centrato	366	213	295	524	262	275	747	95	154	74	3 008	40%
Timeout Synchro prelievo	25	140	126	144	78	72	75	148	270	80	1 158	15%
Fotocellula controllo movimiento forca	32	27	10	9	8	16	2	8	5	10	127	2%
Non esiste unpallet	11	244	240	109	324	76	34	69	169	306	1 582	21%
Controllo di plausibilità / altezza pallet	1	178	168	27	117	23	28	14	52	40	648	9%
Esiste un pallet	31	149	16	80	105	19	3	21	27	10	461	6%
Altri VARI	231	32	60	41	31	78	14	25	22	31	565	7%
TOT	697	983	915	934	925	559	903	380	699	551	7 549	100%
N. MISSIONI TRASLO	22 890	58 900	56 551	57 929	54 822	57 121	55 754	54 986	55 708	57 299	531 960	
% Missioni Traslo	4%	11%	11%	11%	10%	11%	10%	10%	10%	11%	100%	

ANALISI GUASTI

Crescita delle competenze e interazioni

Mappa Competenze

TEAM MANUTENZIONE							
RUOLO	MANUTENTORI	CAPACITA' CONDUZIONE IMPIANTO x/4	CAPACITÀ DIAGNOSTICA MANUTENTIVA x/4	CAPACITA' ELETTRICHE x/4	CAPACITA' MECCANICHE x/4	CAPACITA' ELETTRONICHE SOFTWARE x/4	PUNTEGGIO TOTALE X/20
Caposquadra	Privacy						16 /20
Caposquadra	Privacy						17 /20
Operaio	Privacy						9 /20
Operaio	Privacy						10 /20
Operaio	Privacy						9 /20
Supporto	Privacy						13 /20
Operaio	Privacy						12 /20
Operaio	Privacy						4 /20
Operaio	Privacy						12 /20
Operaio	Privacy						4 /20
Operaio	Privacy						8 /20
Operaio	Privacy						8 /20
Operaio	Privacy						4 /20

Skill Gap Analysis

GAP FORMATIVI

TRAINING ON THE JOB

TRAINING SPECIFICI

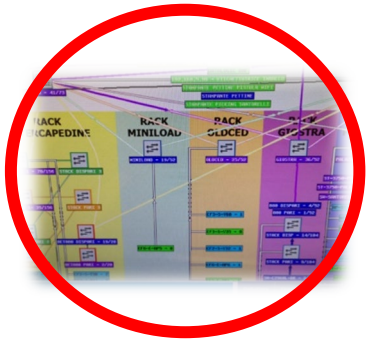
INFORMAZIONI VELOCI

AI

DATA ENTRY

Evoluzione dell'IT : Digitalizzazione e IA

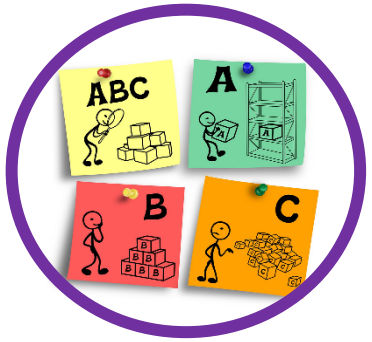
CRUSCOTTI MONITORAGGIO



CONTROL PANEL

MANUTENZIONE D-BASE

ALGORITMI MAG.AUTOMATICO

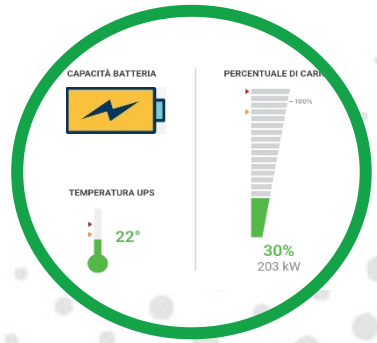


MATERIAL Class Manager

RIORGANIZZAZIONE NOTTURNA

INFRASTRUTTURE

UPS



MOBILE APP

ReplicaSistemi Business Software

edm SOFTWARE E CONSULENZA GESTIONALE

BETA 80 GROUP

StockSystemEvolution®

Microsoft Dynamics® NAV

runner

Qlik

RIVELIO AI DATA CAPTURE

edm SOFTWARE E CONSULENZA GESTIONALE

Rischi

CRESCITA FIGURE PROFESSIONALI
Conduttori & Manutentori

CAMBIAMENTI ORGANIZZATIVI
(Ingegnere Manutenzione)

MANCATO COINVOLGIMENTO DI TUTTI I LIVELLI

BUDGET (costi)

Integrazione Gestionali ERP/WMS/WCS

COMMITTMENT

CAMBIO MENTALITA'

INTREGRAZIONE SISTEMI IT

APPLICAZIONE 5S

APPLICAZIONE DEL MIGLIORAMENTO CONTINUO

MISURAZIONE

GESTIONE RICAMBI STRATEGICI

FORMAZIONE SPECIALISTICA
(es: PLC)

linkedin.com/in/massimomagri
massimo.magri@capaldo.it
www.capaldo.it

A.CAPALDO S.p.A.