



# L'EVOLUZIONE DELLA SUPPLY CHAIN ALIMENTARE

TECNOLOGIE E SOLUZIONI PER UNA SUPPLY  
CHAIN COME PROCESSO CHE GENERA VALORE

***Andrea Payaro***

*Adjunct Professor Digital Transformation  
Consulente Senior Business Operations*

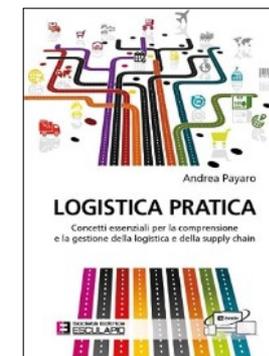
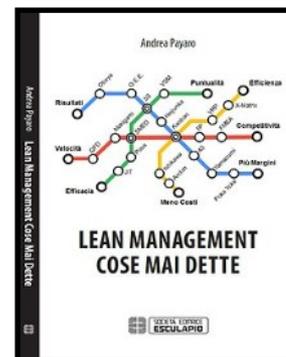
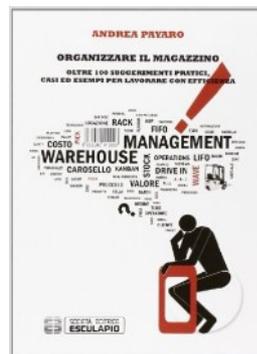
**Verso una giacenza binaria**

# Andrea Payaro.

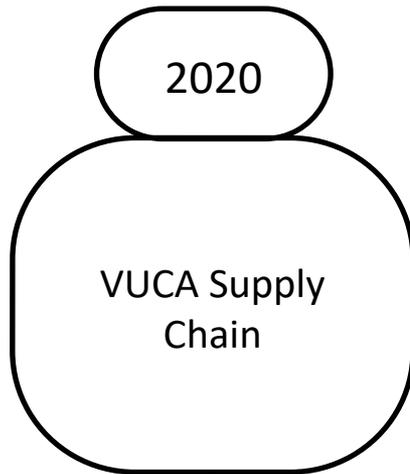
- Consulente direzionale nell'area delle operations.
- Certificato al massimo livello di competenza da ELA (European Logistics Certification).
- Membro della faculty di ICE-ITA (Ministero dello Sviluppo Economico).
- Dottore di ricerca (Ph.D) in Ingegneria Gestionale presso l'Università di Padova,
- Aree di competenza Operations & Lean Management
- Socio fondatore del CSCMP – Council Supply Chain Management Professional.
- Oltre 100 pubblicazioni su riviste nazionali. Ha partecipato in qualità di relatore a convegni internazionali. Membro del CT della rivista Logistica Management.
- Per le attività di formazione e di consulenza nel 2019 è stato insignito del prestigioso premio “Il Logistico dell'anno”.
- 3 Libri pubblicati



**Logistico dell'Anno  
2019**



# Le sfide della supply chain



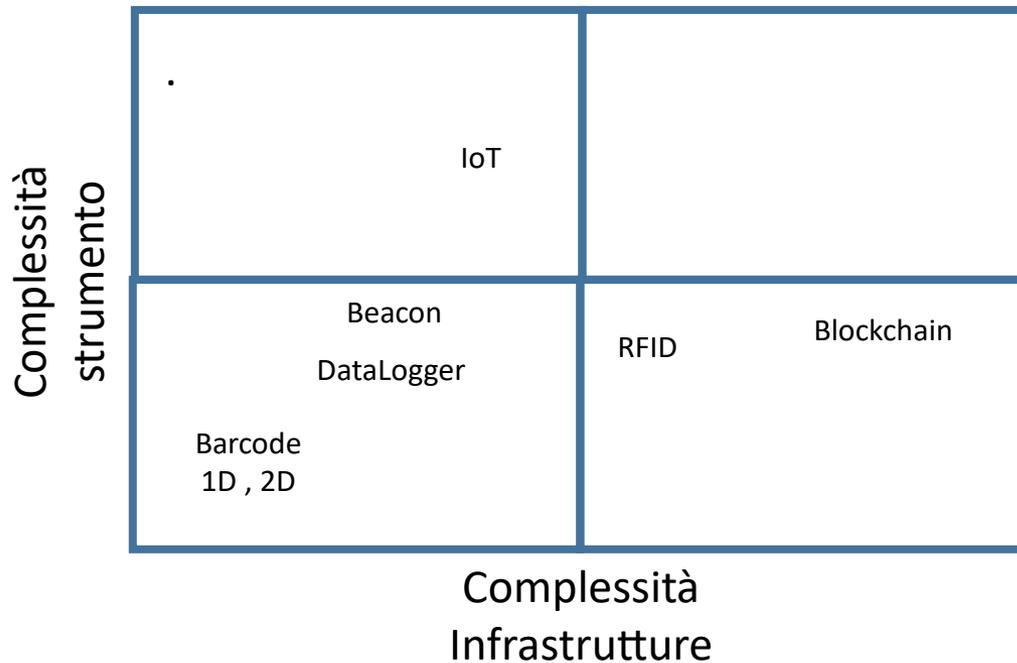
Vulnerabilità, incertezza, complessità e ambiguità sono le sfide delle nuove supply chain

Il controllo in tempo reale, sicurezza, sostenibilità, velocità e qualità sono i requisiti di base per vincere le nuove sfide.

# Controllo

Il controllo della supply chain può essere realizzato attraverso una corretta tracciabilità e rintracciabilità

Quali strumenti?



Traceability Magazine, Hi&T,  
Sofia Bulgary, May 2008

The screenshot shows the top section of the Italian Ministry of Health website. On the left is the Italian coat of arms with the text 'REPUBBLICA ITALIANA'. Next to it is the logo 'Ministero della Salute'. On the right is a search bar with the text 'Cerca nel sito' and a 'cerca' button. Below the search bar are social media icons for Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn, and YouTube, along with the text 'Contatti | Servizi online | FAQ'. The main banner features a dark blue background with the text 'BONUS VISTA' in large white letters. Below this, a dark blue box contains '50€ PER I TUOI OCCHIALI DA VISTA O LENTI A CONTATTO CORRETTIVE'. To the right of the text is a photograph of a smiling woman hugging a young boy, both wearing glasses. There are also icons of eyes and glasses on the banner.

## Nell'ambito food è fondamentale garantire la sicurezza in tutte le sue forme

Richiami

Revoche dei richiami

- 9 giugno 2023 - **Cucina Nostrana - Salsa tonno e radicchio**  
Richiamo per rischio microbiologico
- 9 giugno 2023 - **Fresche Bontà - Salsa tonno e radicchio**  
Richiamo per rischio microbiologico
- 9 giugno 2023 - **I Freschissimi - Salsa di tonno e radicchio**  
Richiamo per rischio microbiologico
- 9 giugno 2023 - **Regione Che Vai - Antipasto Parma DOP IGP100 gr(Antipasto prosciutto di ParmaDOP-Coppa di Parma IGP-Salame Felino IGP)**  
Richiamo per rischio microbiologico

200 richiami di prodotti nei primi 6 mesi dell'anno 2023

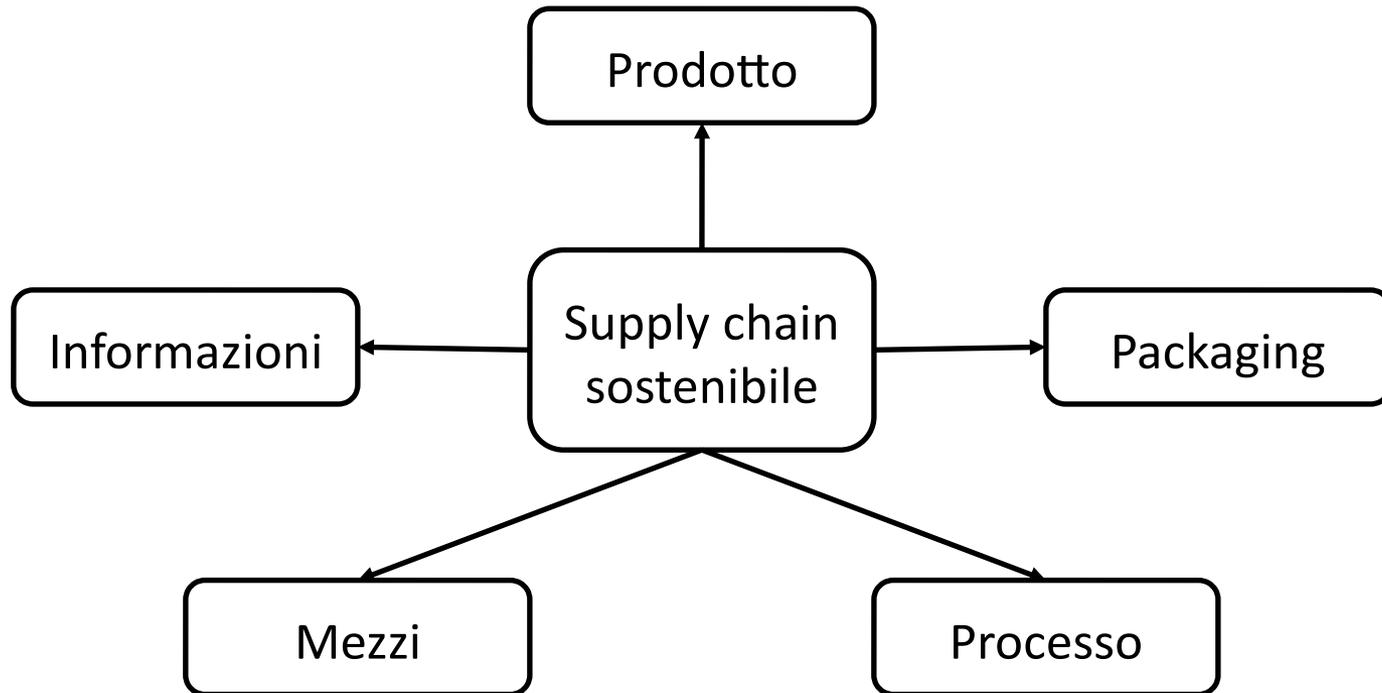
# Qualità

Droni, robot, sensori, sistemi di monitoraggio e scaffali intelligenti sono solo alcune delle possibili applicazioni di industria 4.0 alla filiera alimentare che possono dare la possibilità di:

- prevenire malfunzionamenti e problemi
- anticipare i bisogni dei consumatori
- fidelizzare i clienti
- ridurre i costi
- rendere le filiere più trasparenti
- snellire i processi aziendali
- migliorare l'efficienza



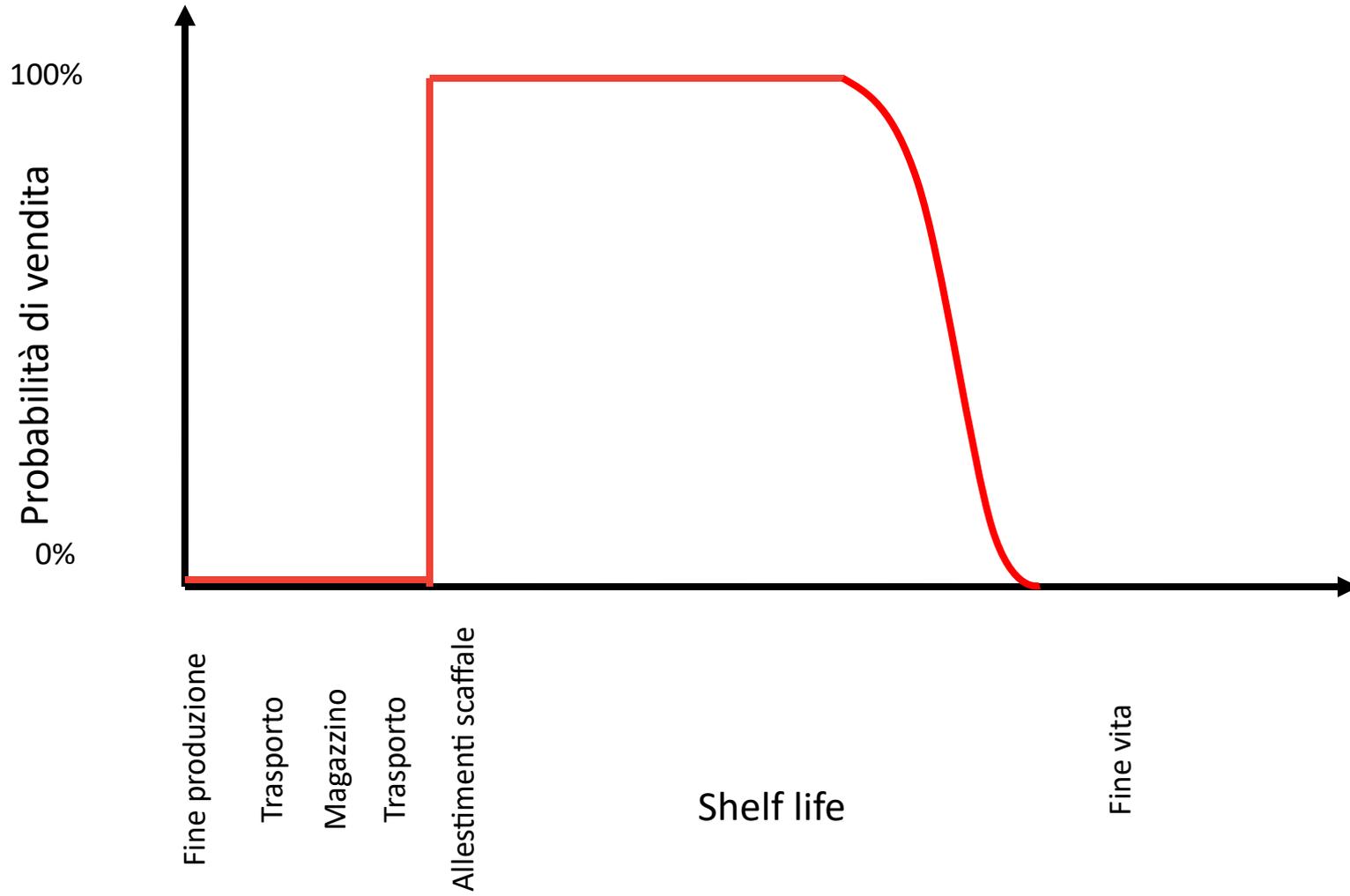
# Sostenibilità



Fonte: Payaro A., 2022, Logistica pratica, Ed. Esculapio

# Velocità

La velocità è fondamentale per garantire al prodotto la più alta probabilità di vendita per il massimo tempo possibile



# La tendenza

Processi estesi end-to-end

Dettaglio della vita e del fine-vita del prodotto

Dal lotto (Batch Number) a Serial number



Item	Description	Batch Number	Serial number	Inventory
8.015.854.032.260	Grissini Torinesi P500g	N2023159	22436	0
8.015.854.032.260	Grissini Torinesi P500g	N2023159	22437	0
8.015.854.032.260	Grissini Torinesi P500g	N2023159	22438	1
8.015.854.032.260	Grissini Torinesi P500g	N2023159	22439	1

La giacenza diventa binaria, esprimibile solo con 0 e 1



# L'EVOLUZIONE DELLA SUPPLY CHAIN ALIMENTARE

TECNOLOGIE E SOLUZIONI PER UNA SUPPLY  
CHAIN COME PROCESSO CHE GENERA VALORE

*Thanks  
Andrea Payaro*

andrea@payaro.it

Mob: 349 3573434