



IL MAGAZZINO EVOLUTO

DIGITALIZZAZIONE,
AUTOMAZIONE E ROBOTICA

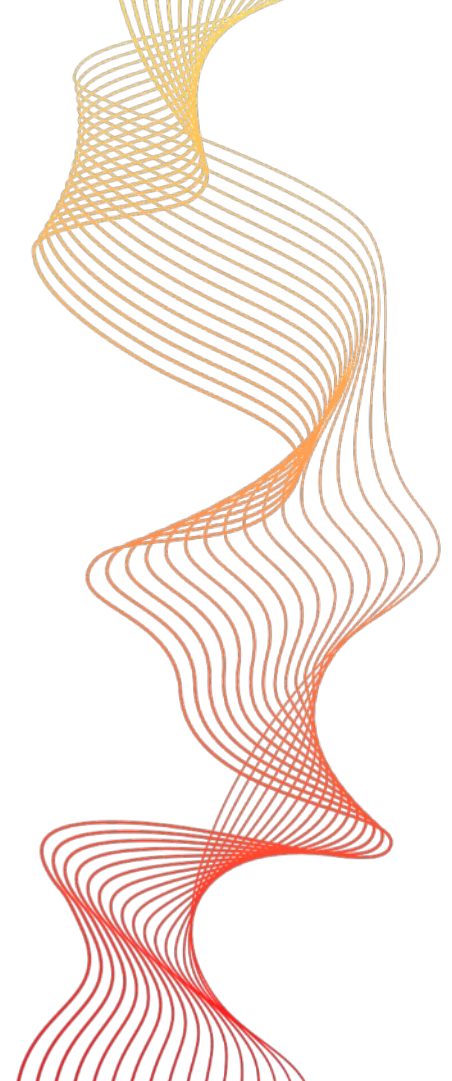


Magazzino Evoluto o Evolvente?

Andrea Payaro

Professore Digital Transformation

Membro CT Logistica Management





Andrea Payaro

Consulente direzionale nell'area delle operations.

Certificato al massimo livello di competenza da ELA (European Logistics Certification).

Membro della faculty di ICE-ITA (Ministero dello Sviluppo Economico).

Dottore di ricerca (Ph.D) in Ingegneria Gestionale presso l'Università di Padova,

Aree di competenza Operations & Lean Management

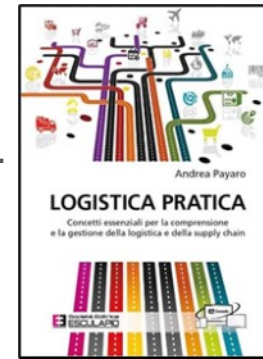
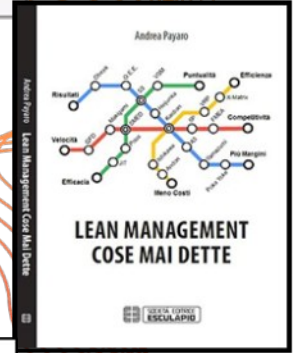
Oltre 150 pubblicazioni su riviste nazionali, 8 articoli scientifici internazionali

20 Convegni internazionali.

Membro del CT della rivista Logistica Management.

Nel 2019 è stato insignito del prestigioso premio "Il Logistico dell'anno".

3 Libri pubblicati

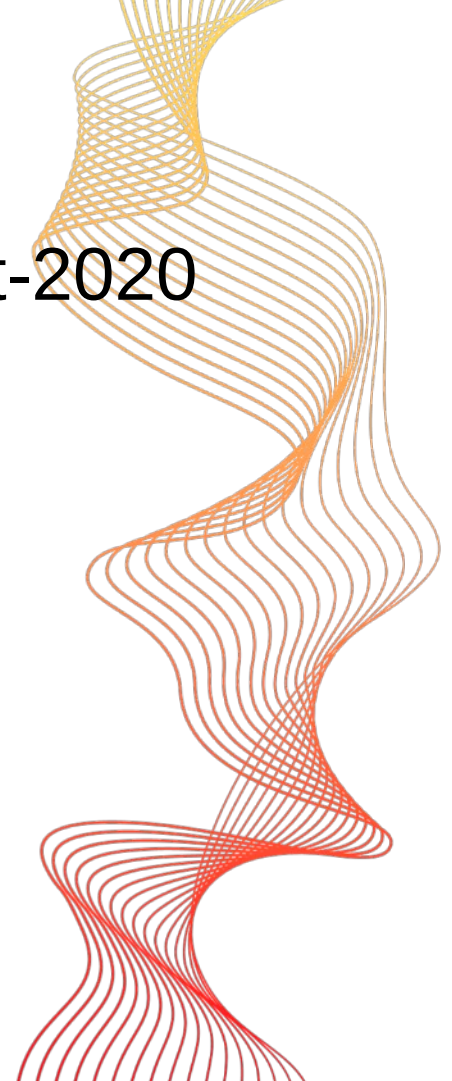




La logistica di magazzino nell'era post-2020

Esplorare gli effetti e i cambiamenti nella logistica di magazzino dopo gli anni turbolenti del 2020 e oltre.

- Lockdown
- Crisi energetica
- Aumento dei costi
- Difficoltà di reperimento di professionalità o di operatori
- Cambiamenti geo-politici
- Mancanza di materiale

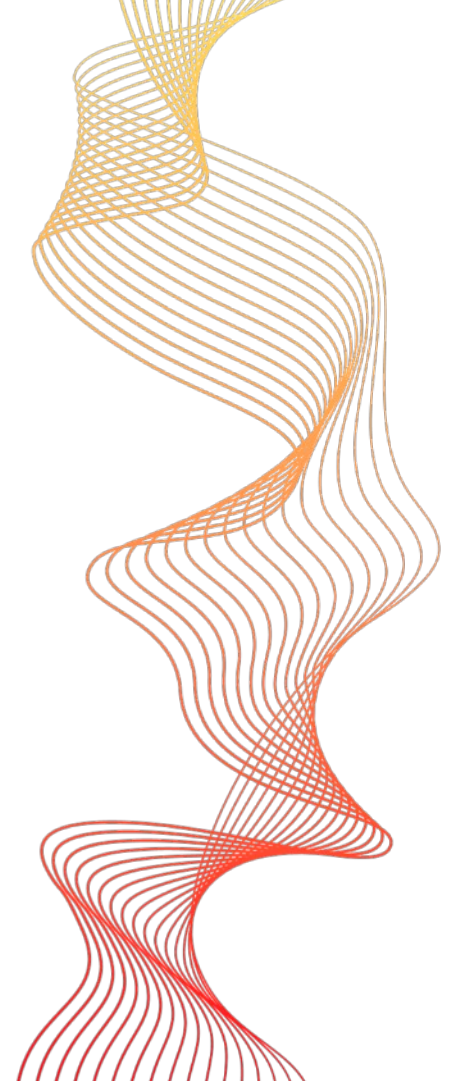




Lezioni apprese

Cosa è stato appreso dalle aziende a seguito di un biennio estremamente travagliato e imprevedibile?

- Attenzione allo spazio.
- Attenzione agli sprechi.
- Maggiore collaborazione.
- Single minute learning.
- La risorsa umana, asset fondamentale.
- Andare alla velocità del commercio elettronico.



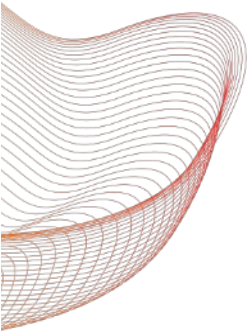


Gestione dello spazio di magazzino

La speculazione sugli acquisti e la domanda imprevedibile hanno evidenziato la necessità di una gestione efficiente degli spazi.

Le nuove soluzioni di storage hanno aumentato la capacità di storage e ottimizzato l'utilizzo dello spazio.

Adozione di tecniche innovative per massimizzare la capacità disponibile.



Ridurre gli sprechi e garantire la sostenibilità

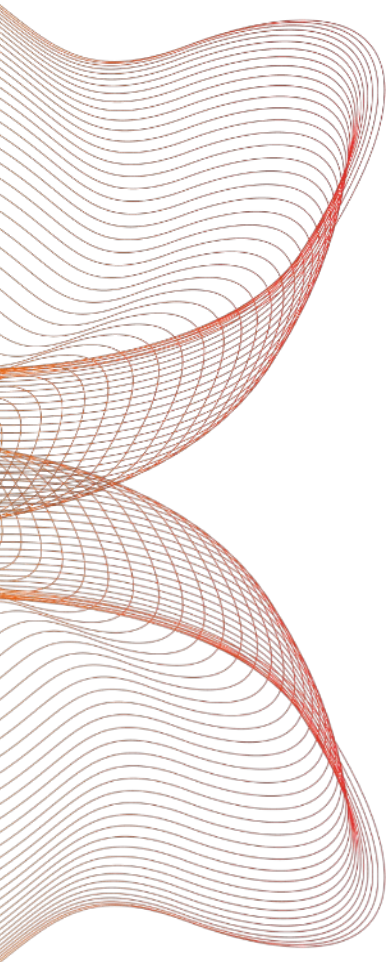
I prezzi alle stelle dei materiali hanno sottolineato l'importanza di evitare gli sprechi.

Nuove dinamiche di acquisto e valutazione delle quantità da acquistare grazie all'analisi dei dati



Razionamento di materiali come acqua, cartone e nastro adesivo per gli imballaggi.

Transizione verso modelli operativi sostenibili e a basso impatto.



Collaborazione potenziata nelle catene di approvvigionamento

- I fenomeni di crisi hanno richiesto approcci collaborativi con i fornitori per una migliore gestione dei materiali.
- Una maggiore collaborazione ha portato a redistribuire i materiali, in altre parole l'eccesso registrato in alcune aree è diventato risorsa per le aziende del gruppo poste in altri contesti geografici.

Single minute learning

Accesso a soluzioni di realtà virtuale e realtà aumentata per ridurre i tempi di inserimento

01

02



03

Utilizzo della digitalizzazione per supportare una formazione rapida

Semplificazione dei processi e automazione delle attività per ridurre i tempi di apprendimento.

Valorizzare le Risorse Umane

01 Affrontare l'aumento dell'età media della forza lavoro e migliorare le condizioni di lavoro.

02 Valorizzare e preservare le competenze acquisite attraverso la formazione continua.

03 Creare ambienti di lavoro a misura di persona ed eliminare le attività ripetitive ed estenuanti.



Andare alla velocità dell'e-commerce



- 01** Sburocratizzare le attività e abbracciare le relazioni digitali e in tempo reale.
- 02** Processi rapidi e precisi



La ricetta per il futuro?

- Cambiamenti veloci
- Capacità di adattamento
- Automazione
- Digitalizzazione
- Valorizzazione delle persone

Un magazzino da

“evoluto” di cosa o persona che ha percorso gli stadi della sua evoluzione, ed è giunto a pieno sviluppo.

A

“evolvente”, che cambia continuamente per rispondere alle nuove e differenti dinamiche del mercato.



Suggerimenti?
andrea@payaro.it
3493573434